

LEAN Verbeeten

Green Belt

Samen leren, Samen vernieuwen!



Green Belt

Green Belts zijn (aankomend) projectleiders, leidinggevend en medewerkers die enthousiast zijn over lean en graag een opleiding willen volgen om een kartrekkersrol op de afdeling te kunnen vervullen. Voor een aanzienlijk deel van het dienstverband werken ze projectmatig aan procesverbeteringen binnen de organisatie. Ze zijn getraind om op een gestructureerde wijze doorbraken te realiseren c.q. te verbeteren met de 'Plan Do Check Act' methode.

Beschrijving

De 5-daagse Lean Verbeeten Green Belt opleiding bestaat uit zowel aandacht voor de tools en technieken (harde kant) als voor de cultuur (zachte kant) van Lean management. De vijf Lean principes vormen de leidraad voor de opleiding:

1. Klantwaarde bepalen
2. Waardestroom analyseren
3. Flow: laat het stromen
4. Pull: klant bepaalt het proces
5. Perfectie nastreven

Om de training te laten aansluiten bij de doelgroep, worden zoveel mogelijk voorbeelden, materialen en oefeningen uit de praktijk gepresenteerd. Tevens is er ruimte voor gastsprekers. Zij delen eerlijk hun ervaringen, valkuilen en successen. Door de praktijkvoorbeelden, case simulaties en interactie, legt deze opleiding een duidelijke link met de doelstellingen van de eigen organisatie. De deelnemers zullen tijdens de opleiding aan de slag gaan met een eigen casus. Centraal in de opleiding staan kennis nemen, begrijpen en toepassen van de lesstof.

De opleiding wordt afgesloten met een examen.

Doel

Het doel van de Lean Verbeeten Green Belt opleiding is deelnemers te voorzien van een gedegen basiskennis om een interne kartrekkersrol te vervullen. Daarnaast leren de deelnemers om medewerkers te ondersteunen bij concrete verbeterinitiatieven.

De opgeleide deelnemer kan meteen na afronding van de opleiding ingezet worden om de praktische Lean ontwikkeling in de eigen organisatie inhoudelijk vorm te geven. Na het afronden van de opleiding begrijpt de deelnemer de impact van veranderingen op medewerkers en organisatie en is hij/zij in staat om de eigen werkzaamheden steeds verder verbeteren.

Doelgroep

In principe kunnen alle medewerkers met een interesse voor continu verbeteren deelnemen. De opleiding is uitermate geschikt voor medewerkers die actief betrokken zijn of gaan worden bij Lean verbetertrajecten. Naast de Lean Verbeeten Green Belt is er voor leidinggevend een aanvullende Lean Leiderschap opleiding beschikbaar.

Programma

Dag 1: Lean in vogelvlucht & klantwaarde



- Lean simulatiegame ter introductie.
- Wat is Lean en wat kan Lean betekenen?
- Klantwaarde als uitgangspositie!

Dag 2: Waardestroom & verspillingen elimineren



- Denken in processen.
- Verspillingen leren zien.
- Waardestroomanalyse met een praktijkcase.

Dag 3: Flow & Pull



- Flow / Pull ervaren d.m.v. simulatiegame.
- Presenteren en feedback geven.
- Creëren van rust en structuur op de afdeling.

Dag 4: Continu verbeteren in de organisatie



- Policy deployment en prestatie management.
- Continu verbeteren met 'Dagstart', 'Gemba' & 'Verbeterborden'.
- Toepassen verbetermethodieken 'Plan Do Check Act' en 'A3'.

Dag 5: Lean toepassen in de eigen organisatie / examen



- Houding en gedrag bij veranderingen.
- Bezoek aan Lean toepassingen in Instituut Verbeeten.
- Examen met aansluitend borrel!

Opleidingsduur

De opleiding bedraagt vijf dagen. Naast de lesdagen dient de deelnemer rekening te houden met een extra studiebelasting van ongeveer 2 à 3 uur per lesdag. De doorlooptijd van de opleiding bedraagt circa 7 weken.

Lean Instituut @ Verbeeten verwacht dat de deelnemers alle dagen (volledig) aanwezig zijn. Om deel te nemen aan het examen geldt een minimale aanwezigheid van 4 dagen.

Lesdagen 2015

Donderdag 8, 15 & 22 oktober, 5 & 12 november (lestijden van 9.00 tot 16.30 uur)

Trainers

De Lean trainers zijn zeer breed onderlegd. Naast uitstekende Lean kennis hebben ze ruime ervaring in de gezondheidszorg en andere dienstverlenende organisaties. Didactische vaardigheden worden gekoppeld aan specialisaties als bedrijfskunde, economie, marketing, human resource en bedrijfspsychologie.

Een week voor de start van de opleiding vindt er een telefonische intake plaats met uw trainer.



Kosten

De 5-daagse Lean Verbeeten Green Belt opleiding kost inclusief examen € 2.250,- Dit bedrag is vrijgesteld van BTW. De kosten voor deelname omvatten lesgeld, cursusmateriaal, frisdrank, koffie & thee en een broodmaaltijd op basis van één deelnemer. De opleiding wordt verzorgd door twee trainers per groep, met een maximale groepsgrootte van 12 deelnemers. Betaling geschiedt na ontvangst van de factuur twee weken voorafgaand aan de start van de opleiding.

Trainingslocatie en contactinformatie

Lean Instituut @ Verbeeten beschikt over een unieke trainingslocatie midden in Instituut Verbeeten; een specialistisch ziekenhuis dat zich richt op radiotherapeutische oncologie en nucleaire geneeskunde in Tilburg, Breda en Den Bosch. De opleiding vindt plaats op de locatie Tilburg aan de Brugstraat 10.

Wilt u meer informatie of inschrijven voor de opleiding? Neem dan contact op met Renée Goutier. (infolean@bvi.nl / 013-5947671)